

## B.G.J. van Nunen (Bart)

Mahlerstraat 15, 3816 LW Amersfoort

24 april 1959

nuvisie@planet.nl

tel.: 06 – 547 30 380



## Profiel

Mijn kracht is om in onrustige situaties rust te brengen en toekomstperspectief te creëren. Daarmee heb ik uiteenlopende bedrijven en organisaties uit de degradatiezone gehaald en er een topformatie van gemaakt. Mijn stijl is niet hard, wel duidelijk en enthousiasmerend. Ik ben iemand die prima beweegt in een veld met veel partijen en belangen. Een ervaren bestuurder, toezichthouder en sparringpartner voor RvC en aandeelhouders (familie, PE). Ik heb ruime ervaring in de (proces-, maak- en food-) industrie, groothandel (bloemen & groenten & levensmiddelen + biologisch) en met transport, logistiek, grond & Civiel. Vaak in (voormalig) familiebedrijven.

| Resultaten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kernwaarden:                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Optimalisatie sales, logistiek, productie en financiën</li><li>• Herstel vertrouwen (familie, financiers, medewerkers)</li><li>• Governance en toezicht ingericht (familiebedrijf)</li><li>• Cash &amp; winst in control</li><li>• Projecten en programma's binnen tijd en budget</li><li>• Organisaties doorgestart en perspectief geborgd</li><li>• Samenvoeging, acquisitie, integratie, verkoop</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Betrokken</li><li>• Bruggenbouwer</li><li>• Besluitvaardig</li><li>• Motivator</li><li>• Initiator</li><li>• Keep calm &amp; carry on</li><li>• Humor</li></ul> |

## Werkervaring

### NU'VISIE, Amersfoort

1995 - 2021

Interim Management & Directie & Toezicht

#### **Directeur\bestuurder Welgro bv**

- Maakindustrie: bulkwagens voor veevoer, meel, granulaat (marktleider)
- 125 medewerkers, € 23 mln. omzet, vestiging in NL, Dld en UK, voormalig familiebedrijf.
- Overdracht naar private equity (66%), professionalisering commercie, productie, ERP, finance en HR
- Inrichten governance + Internationalisatie (70% export)

#### **Algemeen directeur Vroegop Ruhe & Co, Amsterdam\Harderwijk**

- De Kweker, Vroegop Windig, Natudis, Kroon biologisch, Hagor en VRC Transport:
  - Horeca groothandel, import en groothandel in groenten en fruit + snijderij, Groothandel in Biologische levensmiddelen + Retail 'Natuurwinkel'
- Implementatie ERP
- 600 medewerkers, € 280 mln. omzet, familiebedrijf.
- Aanscherpen strategie en governance, cash control, herstel vertrouwen financiers, familieopvolging.
- Verkoop Natudis, Kroon en Hagor aan Udea (Ekoplaza) en De Kweker verkoop klaar gemaakt. (Sligro)

#### **Directie Van der Wiel, Drachten\Groningen**

- Zandwinning, (grond)saneringen, civiel en infra, natuurontwikkeling, transportbedrijf met 70 vrachtwagens.
- 170 medewerkers, € 60 mln. omzet, familiebedrijf.
- Aanscherpen strategie, verbeteren winstgevendheid, aanpassen organisatie (commercie, back office, directie).
- Herinrichten governance, na vertrouwenscrisis.

#### **Directie Hollarts Plastic Group, Didam\Huissen\Eindhoven\Reuver**

- All Round Plastic spuitgiet bedrijf (5 locaties met 56 spuitgiet machines van 25 tot 1.000 ton).
- 120 medewerkers, € 28 mln. omzet, voormalig familiebedrijf met 3 aandeelhouders.
- Fraude in combinatie met mislopen grote order brengt continuïteit in gevaar. Snel ingrijpen voorkomt erger.
- Organisatie aangepast op nieuw volume, herinrichting commercie, controller vervangen en liquiditeit versterkt met nieuwe aandeelhouder.
- Vertrouwen van financiers is hersteld en continuïteit van de onderneming is zeker gesteld.

**Algemeen directeur (Voorzitter Directie) VDL Translift, Dronten**

- Producent van afval inzamel- en containertransportsystemen.
- 80 medewerkers, € 20 mln. omzet, internationaal familiebedrijf met 4 aandeelhouders.
- Commerciële focus.
- Herstructurering, cost & cash control, corporate finance.
- Toekomstperspectief door verkoop (en integratie) aan nieuwe eigenaar (VDL).

**Algemeen directeur/bestuurder Ulladulla Holding, Doetinchem en Varsseveld**

- Fabricage RVS plaat en constructie. Separate onderneming topsegment keuken.
- 140 fte, € 21 mln. omzet, familiebedrijf.
- Aanpassen organisatie, optimaliseren productie en logistiek, corporate finance, recovery.
- Ondernemingen doorgestart in één week na goed voorbereide pre-pack.

**Interim Manager en Consultant Recovery Constructie- en montagebedrijf**

- Doorlichting MKB constructiebedrijf na liquiditeit- en financieringsproblemen.
- Aanscherpen strategie, sales performance en risico beheersing.
- Opdracht afgerond met positieve cash flow en zicht op positief resultaat.

**Directeur a.i., Nijman-Arentsen, RVS plaatverwerking en assemblage**

- 120 medewerkers, € 15,0 mln. omzet, familiebedrijf.
- Financieel versterkt met nieuwe investeerder, instelling Raad van Commissarissen.
- Kostenreductie (personeel), efficiencyverbetering in logistiek en productie, marge verbetering.
- Aanpassing productie; lay-out en routing.
- Recovery, financial reengineering, corporate finance, Bijzonder Beheer.

**Wageningen Universiteit & Research:****Head of Centre of Innovative Consumer Studies en Director Restaurant of the Future**

- Fundamenteel en toegepast onderzoek.
- Revitaliseren onderzoeksgroep (consumentengedrag en productinnovatie).
- Doorstart "Restaurant van de Toekomst".
- Resultaat: gezonde orderportefeuille, innovatieve en rendabele onderzoeksfaciliteit, (inter-) nationale mediabelangstelling.

**DZB Leiden: - Manager Food & Packaging (De Baronie, Manager Food en Verpakken (chocolade)**

- 185 medewerkers.
- Doorstart chocoladefabriek na vertrek grootste klant en aandeelhouder (De Baronie).
- Opbouw nieuwe productie-unit met machines en infrastructuur.
- Resultaat: behoud werkgelegenheid, evenwichtige orderportefeuille en reëel toekomstperspectief.

**- Manager divisie Groen (Kwekerij & Hoveniers)**

- Doorlichting divisie Groen (Kwekerij & Hoveniers).
- Resultaat meer gezonde exploitatie en normale arbeidsverhoudingen (na intimidatie & agressie en disfunctioneren).

**- Afdeling Metaal doorgelicht met als resultaat sluiting van de afdeling.****Bloemenveiling Flora Holland, Project- en Programmamanager, Interimmanager, Onderhandelaar en Adviseur**

- 3.000 medewerkers, € 1,9 mld. omzet.
- Managen diverse programma's:
  - (fusie-)project "Uniformering Logistieke Stroom" (RFID & tracking en tracing)
  - Herstructureren Unit Import (herstel vertrouwen, na intimidatie en staking)
  - Doorstart "Kopen Op Afstand" (Virtueel (beeld-)veilen) en diverse Projecten ICT en P&O
- Adviseur Directie & Bestuur

**Ministerie van Justitie (kerndepartement), Directeur Bedrijfsvoering**

- 240 medewerkers, € 50 mln. budget (opdrachtgever PSG).
- Verantwoordelijk voor ICT, HR, Financiën, DIV, Huisvesting & Techniek.
- Bestuurder OR.
- Implementatie meerjarenplan met visie, strategie, besturingsmodel en formatierapport.
- Ziekteverzuim 19% naar 6%, klanttevredenheid verbeterd, uitgaven onder controle, grote verhuizingen.

**Gerechtshof Leeuwarden, Programmamanager en Adviseur Bestuur**

- Reorganisatie "Organisatievernieuwing Gerechtshof Leeuwarden".
- Kwaliteitsverbetering, integraal management, kostenbewustzijn.

**Nederlandse Veiligheidsdienst, Regiomanager**

- 1.100 medewerkers en € 37 mln. omzet.
- Doorvoeren van turnaround programma.
- Resultaat: van verlies naar winst, ziekteverzuim van 14% naar 6%.

**Nederlandse Spoorwegen - Verkeersleiding Utrecht, Manager**

- Leiding over 170 medewerkers na stakingsdreiging, hoog ziekteverzuim en verloop.
- Resultaat: punctualiteit treinenloop verbetert, ziekteverzuim van 13% naar 6,5%, verloop genormaliseerd, personeelsmotivatie verbeterd, make-over Post Utrecht.

**Bloemenveiling Holland, Verander- en Programmamanager Bemiddelingsbureau (Connect)**

- 135 medewerkers, omzet € 275 mln. (in 2000 € 390 mln.).
- Herinrichten en professionaliseren commerciële (contract-)bedrijf.
- Nieuw organisatie-model met o.a. accountmanagement en call centre.

**Bestuursacademie Nederland, Projectmanager en Adviseur Logistiek, Back Office**

- Koersbepaling en herpositionering staf naar meer marktgerichte ondernemen.
- Resultaat: efficiëntere afdeling met betere output.

**NS Data en Telecom Services BV, Interim Manager en Adviseur Logistiek**

- 135 medewerkers, omzet € 16 mln.
- Implementatie nieuw logistiek concept ter voorbereiding voor verkoop aan Getronics.
- Resultaat: kwaliteitsimpuls, kostenverlaging, doorlooptijd- en voorraadverkleining.

**Divers**

*Kustwacht, watersport, hovenier, kwekerij, kinderdagverblijf, VVV's Veluwe en sociale werkvoorziening*

- Implementaties, doorstarts, doorlichten, coaching, advies, training en opvolging.

|                                                                                          |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Koninklijke KNP BT (voorheen Bührmann Tettersode en nu Smurfit KAPPA \ Solidus)</b>   | <b>1988 - 1995</b> |
| Productie en verkoop van Papier, (golf- en massief-) karton en kartonnage (verpakkingen) |                    |

**Divisie Papier, Karton, Verpakkingen / - Amsterdam, Projectmanager, Adviseur, Business-Analist,**

- Omzet € 1,4 mld. en 3000 medewerkers.
- Strategische Heroriëntatie Massief Karton.
- Sluiting, integratie, verhuizing en bouw (nieuwe) locaties
- Opzetten bedrijfsschool en ontwikkelen vakgerichte opleidingen.
- Projectleider management informatie voor de divisie en werkmaatschappijen.

**Sparreboom Kartonage b.v. - Oude Pekela, Hoofd afdeling Bedrijfsbureau en Projectmanager Automatisering**

- Professionaliseren van de logistieke organisatie.
- Introductie van ERP automatisering.
- Afdelingsleiding over 5 medewerkers.

|                                                                                  |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Jac levens b.v. (LEVENTI) – Gilze, Hoofd Bedrijfsbureau</b>                   | <b>1984 - 1988</b> |
| Ontwerp, assemblage en verkoop van professionele brood- (bake off) en stoomovens |                    |

- Ordercalculatie, orderverwerking, planning, inkoop, export en automatisering.
- Afdelingsleiding over 4 medewerkers.

## Opleidingen

- Universiteit Nyenrode: Professioneel Interim Management (2000)
- Masterclass: Bestuur & Governance in het familiebedrijf (2019)
- Masterclass: Lean Start – Scale Up, slim innoveren (2019)
- Corporate Governance, Internal control en Risk management (2010)
- Mediation (2010)
- Phoenix (2012-2017): Leiderschap, Systemisch werk, Communicatie, Organisatieleer
- Mastercourse Turnaround Management

## Nevenactiviteiten

- Voorzitter Raad van Toezicht School at Sea
- Bestuur en Programmaleider Ryla: Management Ontwikkel Programma
- Mediator (Mediation Gilde)
  - Conflictbemiddeling directie, vakbonden, OR.
- Coaching Interim Managers en directieleden
- Voorzitter bestuur Vrije School Amersfoort (2004-2008)
- Commissie watersport Opleidingen (ANWB, HISWA, KNWV) – Bunnik (1991 – 2001)
  - Voorzitter landelijke examencommissie en gedelegeerde kwaliteit
- ANWB Zeilschool De Kikkert - Lemmer, Kaderlid en instructeur (1980 – 1996)